



Curriculum vitae

Monique van Laerhoven

Leiderschapscoach

Teamcoach

Loopbaanbegeleider

ZO BEN IK

Helder en integer
Scherp waarnemer
Liefdevol confronterend
Bevlogen en praktisch ingesteld
Gericht op mogelijkheden
Veelzijdig mens
Verbinder

Mensen tot bloei brengen is al ruim 25 jaar mijn missie. Persoonlijk Leiderschap mijn passie.

Ik breng helderheid in de dynamiek van een team.

Ik begeleid leidinggevenden in dienstbaar leiderschap.

Met gevoel voor de onderstroom breng ik snel een organisatiecultuur in beeld.

Expert in Persoonlijk leiderschap, de basis voor zelforganisatie.

Loopbaanbegeleiding van binnenuit.

CONTACT

06 20417459

info@moniquevanlaerhoven.nl

Hobbemastraat 19, 3583 CW Utrecht

ORGANISATIE & TEAM ONTWIKKELING

Uitgevoerde organisatie-opdrachten:

- Provincie. Ontwikkelprogramma 'Ik en de Ander' binnen het kader van de organisatiecultuurveranderingen naar meer persoonlijk leiderschap, beïnvloeding binnen complexe, politieke omgeving. 2015 – 2022.
- Sociale Dienst. Teamontwikkeling. Samenwerking. Opschonen onderlinge relaties op weg naar een nieuw gezamenlijk perspectief. 2019-2020.
- Grote gemeente: Leergang Persoonlijk Leiderschap. 2021-2022
- Stichting in natuurbeheer. Begeleiden samenvoeging van drie teams tot een nieuw geheel. 2018
- Streekziekenhuis. Teamcoaching naar meer zelfsturing. Ontwikkelen van persoonlijk leiderschap, verbeteren samenwerking. ca 15 teams begeleid, korte interventies in samenwerking met teammanager. 2016-2020.
- Onderwijsstichting. Leiderschapsontwikkeling en teamontwikkeling van de sturende teams. Helderheid in rollen en verantwoordelijkheden.
- Hogeschool. Teambegeleiding en leiderschapsontwikkeling. Eilanden samenbrengen.
- Verpleeghuis. Begeleiding MT. Opruimen oud zeer. (2020-2021).
- Stichting goede doel. Grote organisatie meerdere teams begeleid naar betekenis geven aan kernwaarden in de samenwerking. 2013-2014.
- Zakelijke dienstverlening en non-profitorganisaties. Teamvorming en samenwerking. Intervisiebegeleiding.
- Zorginstelling. Begeleiding managementteam, stafafdelingen en zorgteams in verbeteren samenwerking. 2015-2016

2008 – heden verbonden aan ITIP, School voor Leven en Werk

Werzaamheden in ITIP-opleidingen

- OPLEIDER VAN COACHES
- LEIDERSCHAPSONTWIKKELING
- PERSOONLIJK LEIDERSCHAP
- LOOPBAANONTWIKKELING

• Hoofddocent Instrument voor hulp, een post-HBO gecertificeerde coachopleiding, sinds 2016

• Programmaleider en hoofdtrainer Beziel je Leiderschap, Leiderschap van binnenuit, sinds 2017

• Ontwikkeling en programmaleider Opleiding 'Werken vanuit Eigen Kracht' – 2013 – 2018

• Groepstraject 'Bezieling in je Loopbaan' – 2008 – 2017

<p>PERSOONLIJKE ONTWIKKELING</p> <p>INDIVIDUELE COACHING</p> <p>TRAININGEN</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Individuele loopbaanbegeleiding • Begeleiding Supervisiegroep Je Persoonlijke Onderneming • Begeleider Persoonlijk Traject – 2012 - 2018 <p>2006 – heden zelfstandig coach en trainer. www.moniquevanlaerhoven.nl Praktijk voor individuele coaching. Ik begeleid mensen met persoonlijke en werk gerelateerde vraagstukken. Trainingen en maatwerkprogramma's het gebied van management, communicatie, samenwerking, projectmanagement, organisatieontwikkeling en cultuurverandering, MD trajecten zowel voor publieke sector als in het bedrijfsleven.</p>
<p>OVERIGE WERKERVARING</p>	<p>1999 – 2005 Result Training & Consultancy - Trainer & Organisatieadviseur</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ontwikkelen en uitvoeren van maatwerk trainingstrajecten op het gebied van communicatie en leiderschap met name in zakelijke dienstverlening • Verantwoordelijk voor commerciële doelstelling <p>1997 – 1999 Randstad R&D Services - Accountmanager</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adviseur op het gebied van flexibilisering in R&D. Werving & selectie. • Verantwoordelijk voor ontwikkeling en implementatie van opleidingsprogramma voor medewerkers. <p>1991 -1996 Nederlands Instituut voor Biologie - Coördinator Arbeidsmarkt</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geven van cursussen, lezingen, workshops, beheer informatiecentrum, organisatie congressen. • Opzetten van nieuwe activiteiten op het gebied van arbeidsbemiddeling en loopbaanbegeleiding. <p>1991 Gammaster International BV, Ede. Functie: PR-medewerker. 1989 ASB Uitzendbureau. Functie: Uitzendconsulente.</p>
<p>OPLEIDING EN SCHOLING</p>	<p>Jaarlijks volg ik workshops, trainingen en retraites om me persoonlijk te blijven ontwikkelen.</p> <p>Opleiding Systemisch Werken bij TCT Opstellingen in Amersfoort ITIP 2-jarige Energetische Opleiding. Verdieping in lichaamsgerichte coaching ITIP 3- jarige opleiding Toegepaste Integrale Psychologie Opleiding Kernkwadranten - Kernconsult. Communicatie- en adviesvaardigheden – Randstad academie NGPR</p> <p>Rijksuniversiteit Utrecht Studie Biologie. Doctoraaldiploma 1991. VWO, Mencia de Mendoza Lyceum te Breda.</p>
<p>BESTUURS EN VRIJWILLIGERSWERK</p>	<p>2021 Voorzitter woonwerkcommunity Down to Earth 2018 – 2020 Voorzitter Broodfonds Lampion 1998 – 1999 Nederlands Instituut voor Biologie 1988 – 1989 Bestuur Utrechtse Biologen Vereniging</p>